

Régie de la Ville de Rennes : Diagnostic de pratiques et préconisations

• DIAGNOSTIC • MATÉRIAUX • CONSEIL STRATÉGIQUE •

MOA Ville de Rennes

Période 2025-2026 (9mois)

Localité Rennes (35)



SCÉNARIOS DE POSITIONNEMENT ET PLAN D' ACTIONS

MISSION DE DIAGNOSTIC ET PRÉCONISATIONS AUPRÈS DE LA RÉGIE DE LA VILLE DE RENNES POUR L'INTENSIFICATION DU RÉEMPLOI

SCÉNARIO A

CONSOLIDER ET FORMALISER LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE LA RÉGIE PATRIMOINE VILLE DE RENNES.



FINALITÉ ET OBJECTIFS

Le scénario A vise à structurer le fonctionnement actuel de la Régie et à formaliser un protocole partagé entre les services de la Ville de Rennes.

L'objectif est double :

- fluidifier les démarches internes et interservices
- mieux gérer les flux de matériaux en interne, sans changer d'échelle territoriale.

Il s'agit d'un scénario de **mise à niveau organisationnelle**, fondé sur le fonctionnement existant.



PÉRIMÈTRE

Le périmètre concerne le patrimoine bâti de la Ville de Rennes (cf. travail de clarification et arbitrage) et les bâtiments situés sur le territoire de la Ville de Rennes.



RÔLE DE LA RÉGIE

La Régie intervient principalement sur :

- **L'identification sommaire des opportunités** de réemploi en amont des chantiers
- la **dépose et récupération** de matériaux sur chantiers de démolition, maintenance ou création de projets
- la **coordination** et compilation sommaire de chantiers interservices
- le **stockage et reconditionnement** partiel des matériaux récupérés
- les activités de **valorisation / upcycling** via les ateliers.



CONDITIONS DE RÉUSSITES

Le principal enjeu est de passer d'un fonctionnement empirique à un fonctionnement stabilisé. Cela suppose :

- une clarification du rôle de la Régie
- une formalisation des protocoles
- une montée en compétence des agents et des services
- une politique interservices claire sur le réemploi.

→ **Discipline opérationnelle (process + traçabilité)**

CHANTIERS À ENGAGER



COURT TERME

- Établir une **politique interservices** partagée par l'ensemble des agents
- Créer un **outil de suivi des chantiers** par phase et par typologie
- Intégrer des **diagnostics ressources** **sommaires en amont**
- Suivre des **indicateurs** simples : tonnages entrants/sortants, taux de réemploi, retours d'expérience.
- **Se référer à : fiche action Thème A n°1-2-3**

MOYEN TERME

- Coordination de l'outil de suivi et accompagnement aux changements de pratiques (des services interne VDR)
- Sur la base des diagnostics communiqués, permettre une **lecture par flux** de matériaux



COURT TERME

- Définir des **critères quantitatifs** d'entrée et de sortie du magasin
- Clarifier **décomposer la chaîne d'information** : qui identifie, qui renseigne, qui enregistre

MOYEN TERME

- Organiser le **stockage** par type de matériaux et vitesse de rotation
- Créer une **zone tampon** pour les matériaux en attente d'intégration, (soit par atelier / soit dans magasin mais en agrandissant l'espace ou en créant un espace identifié et dédié au réemploi)

COURT TERME

- Sensibiliser les services de maîtrise d'œuvre à l'intérêt du réemploi
- Capitaliser et diffuser des **exemples réussis** **Se référer à : fiche action Thème B n°4**

MOYEN TERME

- Intégrer le réemploi dans les **fiches de poste**
- Produire un **soutien de valorisation** (rubrique dans le bilan / Magasin de la régie : visibiliser les créations possibles et diffusion du support sur média aux services VDR. **Se référer à fiche action Thème C n°2**

LE SCÉNARIO
RESTE CENTRÉ
SUR UNE LOGIQUE
DE SERVICE
INTERNE, AU
BÉNÉFICE DES
SERVICES DE LA
VILLE ET DE SON
PATRIMOINE BÂTI

COURT TERME
• Formaliser un **protocole type** de récupération et diffuser ce protocole auprès des services concernés **Se référer à : fiche action Thème A n°1-2-3**
• Produire un **catalogue des matériaux** repérables et récupérables pour la Régie **Se référer à : fiche action Thème B n°1**

05

Le contexte de l'opération

Via l'accord cadre avec Rennes Métropole, nous avons mené une mission de conseil stratégique auprès de la Régie de la Ville de Rennes, avec l'objectif de faire une analyse des pratiques et moyens existants, afin de proposer un plan d'actions visant à renforcer la pratique du réemploi.

La Régie de la Direction du Patrimoine Bâti (DPB) a le potentiel pour devenir un acteur central dans la chaîne du réemploi à l'échelle de la Ville. Elle est déjà en interaction avec de nombreux services internes et réalise au quotidien des actions en faveur du réemploi. Le diagnostic révèle :

- Une pratique du réemploi déjà active dans les ateliers mais majoritairement informelle et peu traçable
- Un stockage éclaté sur plusieurs sites,
- Un manque de visibilité interservices : les services ne connaissent pas les stocks disponibles à la régie
- Des freins : absence de référent réemploi dédié peu de fiches de poste intégrant l'économie circulaire, portage politique à renforcer
- Des forces réelles : compétences techniques plurielles, culture de préservation de la ressource, agents moteurs identifiés dans plusieurs ateliers

Partant de ces constats, le rapport de préconisations propose une trajectoire d'évolution en trois phases progressives, en réponse à la question stratégique : quel positionnement pour la Régie et pour Rennes Métropole, à quelle temporalité et à quelle échelle ? Avec un plan d'action détaillé.

Ci-dessous les 3 scénarios synthétiques

Ambition	Rôle de la Régie
A Consolider Formaliser	Intervention directe, structuration des process, traçabilité des flux, organisation interne. Temporalité : 2026-2028.
B Mutualiser Structurer	Outil pour la stratégie portée par RM : coordination interservices, mise en relation gisements/besoins, plateforme mutualisée.
C Territorialiser Coordonner	Horizon long terme : la Régie devient un outil au service d'une stratégie territoriale, coordination et animation à l'échelle métropolitaine.